



CIID
9º CONGRESO INTERNACIONAL
DE INFRAESTRUCTURA Y
DESARROLLO 2025



“

Invertir en infraestructura sostenible no es un gasto, es una condición indispensable para cerrar brechas sociales y recuperar competitividad”

Leonie Roca, presidenta de AFIN, explica por qué el Congreso Internacional de Infraestructura y Desarrollo 2025 llega en el momento clave del ciclo electoral y qué debe fijar el reglamento de la nueva Ley de APP para traducirla en mejores servicios que garanticen continuidad y estándares de calidad.

Desde AFIN, su presidenta, Leonie Roca, plantea una agenda de infraestructura centrada en el servicio al ciudadano y advierte que el próximo quinquenio exige priorizar sectores sociales, asegurar operación y mantenimiento, y acelerar APP bien diseñadas. En la antesala del CIID 2025, la discusión pasa de la obra inaugurada a resultados medibles que mejoren la vida diaria y la competitividad del país.

COYUNTURA Y ELECCIONES

¿Por qué el Congreso Internacional de Infraestructura y Desarrollo (CIID) 2025 se convierte en un espacio decisivo en este contexto electoral? ¿Qué mensaje busca dejar AFIN a los candidatos que aspiran a gobernar desde 2026?

El CIID 2025 es decisivo porque coincide con un momento en el que el país debe tomar decisiones de fondo. Las elecciones de 2026 definirán la ruta de los próximos cinco años, y el desarrollo de infraestructura en servicios básicos no puede seguir siendo un tema postergado. Desde AFIN queremos dejar un mensaje claro: invertir en infraestructura sostenible no es un gasto, es una condición indispensable para mejorar

los servicios públicos, cerrar brechas sociales y recuperar competitividad, además del objetivo prioritario: mejorar la calidad de vida de las personas.

¿Cómo debería incorporarse la infraestructura sostenible en la agenda de los planes de gobierno? ¿Qué riesgos enfrenta el país si se sigue postergando esta discusión?

Debe incorporarse como un eje transversal, porque la infraestructura sostenible brinda continuidad, resiliencia y respeto por el entorno. Postergar esta discusión significa seguir afectando la calidad de vida de millones de peruanos y perder oportunidades de inversión y empleo. Cuando hablamos de cierre de brechas, no podemos mirar solo la construcción de infraestructuras, porque lo principal es ponerlas en servicio y garantizar que, en el tiempo, se mantendrán adecuadamente y los servicios serán prestados adecuadamente.

En un escenario político polarizado, ¿cómo puede la infraestructura convertirse en un punto de consenso nacional?

La infraestructura en servicios es un terreno neutral porque responde a

necesidades básicas: agua, energía, conectividad, salud y educación. No tiene ideología, tiene urgencia. Si logramos que todos los sectores reconozcan que la infraestructura de calidad es la base del desarrollo, podremos generar consensos incluso en contextos políticos polarizados.

NUEVA LEY DE APP

La nueva Ley de APP ha sido presentada como un antes y después. ¿Por qué es una oportunidad histórica y qué condiciones se necesitan para que funcione?

Es una oportunidad histórica porque corrige vacíos y fortalece la institucionalidad de ProlInversión, asegurando que las APP sean un motor para cerrar brechas. Pero para que funcione necesitamos que el reglamento refleje adecuadamente la intención de la ley, así como brindar estabilidad política, reglas claras y un compromiso de los tres poderes del Estado en priorizar la inversión en servicios públicos, además de garantizar la continuidad de los mejores cuadros para llevar adelante esta importante tarea.

¿Cuál es el rol de ProlInversión, los

reguladores y la Contraloría en este nuevo marco?

Su rol es acompañar y fortalecer los proyectos, no entraparlos. ProlInversión continuará liderando la preparación y adjudicación y ahora también será la entidad titular de los nuevos megaproyectos. El nuevo marco aclara el rol de los reguladores y la Contraloría, delimitándolos a las materias de su competencia que contribuirá a asegurar la calidad y sostenibilidad sin paralizar los procesos. Todos estos actores son indispensables si trabajan de manera articulada y con visión de servicio al ciudadano.

Se habla de inversión y contratos, pero ¿cómo se traduce esto en mejores servicios para los ciudadanos?

El ciudadano ve resultados cuando un hospital no solo se construye, sino que funciona con personal y equipamiento; cuando una carretera no solo se inaugura, sino que se mantiene en buen estado; cuando el agua llega de manera segura y continua. Ese es el verdadero objetivo de las APP: el servicio final a las personas, asegurando la operación y mantenimiento de la infraestructura de servicios.

VISIÓN DE LARGO PLAZO

¿Qué sectores deberían priorizarse en los próximos cinco años?

La infraestructura social debe estar en el centro: agua y saneamiento, salud, educación y conectividad/transformación digital. Estos sectores impactan directamente en el bienestar de la población y en la productividad del país.

Perú tiene una brecha enorme, pero también una ventana de oportunidad. ¿Qué horizonte de transformación podemos alcanzar al 2025 o 2030 si se implementa bien este nuevo marco?

Hoy, el Perú enfrenta brechas enormes: más de 3 millones de personas aún no acceden a internet, 4 millones no acceden al servicio de agua y más de 1 millón no cuentan con conexión a energía eléctrica. Si implementamos el nuevo marco con eficiencia y consenso, podríamos reducir significativamente la brecha en servicios básicos al 2030, consolidar corredores logísticos que integren al país y asegurar una cartera de inversiones de más de 50,000 millones de dólares que generen más de 2 millones de empleos formales y crecimiento sostenible.

¿Por qué la sostenibilidad, la digitalización y la infraestructura resiliente deben estar en el centro?

Porque ya no basta con construir; hay que poner la infraestructura en servicio y garantizar su mantenimiento y una operación con estándares de calidad. Además, la infraestructura debe ser resiliente al cambio climático, aprovechar la digitalización para mejorar la gestión y ser sostenible en lo ambiental y social. Solo así tendrá un impacto duradero y positivo en la vida de las personas.



“En el CIID trabajamos en mesas temáticas que producen recomendaciones claras y medibles”.

AGENDA PAÍS

¿Qué distingue al CIID 2025 frente a otros eventos? ¿Cómo asegurar propuestas concretas y no solo diagnósticos?

El CIID 2025 se distingue porque reúne al sector público, privado, academia y organismos internacionales en un espacio de diálogo técnico, con un compromiso de generar propuestas ejecutables. No nos quedamos en el diagnóstico: trabajamos en mesas temáticas que producen recomendaciones claras y medibles.

Este año habrá un panel sobre experiencias internacionales. ¿Qué buenas lecciones pueden inspirar

un nuevo ciclo en el Perú?

Podemos aprender de países que han logrado continuidad en sus planes de infraestructura, que han integrado la sostenibilidad y la digitalización en sus proyectos y que han mantenido marcos institucionales sólidos pese a los cambios de gobierno. Esas lecciones son claves para que el Perú no siga empezando de cero, así como repasar los problemas que hemos tenido en el pasado en el desarrollo de infraestructuras, para no repetir errores.

¿Qué espera que sea el principal legado del CIID 2025 para el debate público y para el próximo gobierno?

Esperamos que el legado sea un consenso: que la infraestructura de calidad y sostenible sea vista como una política de Estado, con prioridades claramente fijadas y no como un proyecto de un gobierno específico. Queremos dejar un conjunto de propuestas concretas que sirvan de hoja de ruta para el próximo quinquenio, con la convicción de que invertir en infraestructura es invertir en futuro.

Estos retos se abordarán en el CIID 2025, este 21 de octubre, con keynotes internacionales como Eve Giguère, especialista canadiense en APP y desarrollo de infraestructura. Construir es solo el comienzo: lo que transforma es que el servicio funcione todos los días y rinda cuentas de su impacto.

Para mayor información sobre el **9° Congreso Internacional de Infraestructura y Desarrollo –CIID** visite nuestra web o comuníquese a informes@seminarium.pe.