



CIID
9º CONGRESO INTERNACIONAL
DE INFRAESTRUCTURA Y
DESARROLLO 2025

Media partners

COVER

EL CLIENTE
Con María Antonia Barrios

Partner estratégico:

SEMANAeconómica

Sponsors:



Axon
Training & Communications

COMEXPERU
Sociedad de Comercio Exterior del Perú



GRUPO UNACEM

kallpa

PERÚ COMPITE
CONSEJO PERUANO DE COMPETITIVIDAD

pwc



“
**Uno de los errores más frecuentes es
tratar al puerto como un enclave aislado”**



Sabah Zrari, directora ejecutiva del International Institute of Ports and Cities (IIPC), será keynote speaker en el 9º Congreso Internacional de Infraestructura y Desarrollo-CIID 2025, donde profundizará sobre el desarrollo competitivo de los puertos.

● **Qué se debe entender por “ciudad-puerto” y por qué es importante este concepto actualmente?**

Una ciudad puerto, en sentido literal, es toda localidad urbana en la que existe un puerto. Sin embargo, el concepto es más complejo. Podemos diferenciar entre ciudad-puerto y ciudad portuaria. En el primer caso ambos sistemas coexisten con una integración débil o nula; y en el segundo, existe un nivel medio o alto de interacción en lo económico, lo urbano y lo social. Hoy el concepto “ciudad-puerto” es crucial porque gran parte de los conflictos entre puerto y ciudad surgen precisamente de una integración que se ha debilitado con el tiempo, en lo económico, lo social, lo identitario y lo político

¿**Cuáles son las claves para el desarrollo competitivo y sostenible de ciudades puerto?**

La clave está en comprender que la competitividad del puerto no puede sostenerse sin la competitividad del territorio en el que se

inserta. Esto exige una planificación integrada de transporte, vivienda, recursos humanos y servicios. El proceso es complejo porque involucra distintos niveles de gobierno y múltiples actores, lo que lo hace más lento. Sin embargo, justamente esa integración garantiza resultados más duraderos y con mayor aceptación social.

¿**Cuáles son los errores más comunes en cuanto al desarrollo de ciudades puerto?**

Uno de los errores más frecuentes es tratar al puerto como un enclave aislado y creer que las “externalidades” se resuelven con acciones de responsabilidad social. La verdadera sostenibilidad exige coordinación público-privada en planificación, operación y monitoreo.

¿**Qué casos de éxito conoce de ciudades puerto y que pueden servir de referente para el Perú?**

Es difícil hablar de “recetas” universales, ya que cada país debe encontrar su propio camino. En el caso del Perú, se han desarrollado

experiencias muy valiosas con los Consejos Ciudad Puerto (...). En Chile también hemos visto avances: en Valparaíso se firmó un acuerdo entre la empresa portuaria, el municipio y el gobierno regional con varios ejes de desarrollo compartido; en San Antonio está en preparación un acuerdo estratégico a 25 años, con lineamientos que incluyen calidad de vida y sostenibilidad. En ambos casos, lo que está en juego es la aceptación social de los proyectos de expansión portuaria.

El caso emblemático es Hamburgo, con su HafenCity (“Ciudad del Puerto”), uno de los mayores proyectos de regeneración urbana en Europa. Allí, antiguos terrenos portuarios e industriales se transformaron en un distrito de uso mixto —viviendas, oficinas, centros culturales y espacios públicos— manteniendo al mismo tiempo el vínculo con la actividad portuaria.

¿**Cuál es la propuesta de la Asociación Internacional de Ciudades Puerto sobre ciudades-puerto?**

La AIVP es la asociación interna-

cional de Ciudades Puerto. Desde hace más de 30 años reúne a empresas portuarias, gobiernos locales y representantes de la sociedad civil de 50 países. En 2018, durante su Conferencia Mundial en Quebec (Canadá), sus miembros adoptaron la Agenda 2030 de Ciudades Puerto Sostenibles, que establece 10 compromisos en torno a la gobernanza, la economía, el medio ambiente y el patrimonio.

Como directora del International Institute of Ports and Cities (IIPC), organizo junto con AIVP un programa anual de cursos en español, con expertos europeos y latinoamericanos. Estos cursos están dirigidos a profesionales y decisores que buscan herramientas prácticas para gestionar de manera sostenible la relación puerto-ciudad, con un enfoque comparativo y aplicado a la realidad latinoamericana.

Quienes deseen más información pueden visitar la página de la AIVP. Aprender, compartir y construir juntos es la mejor manera de avanzar hacia ciudades puerto más sostenibles e inclusivas.